



Det kongelige kunnskapsdepartementet
Postboks 8119, Dep.
0032 Oslo

Rektoratet

Vår referanse
16/00074-2
Deres referanse

Vår dato
11.04.2016
Deres dato

Høringsuttalselse fra NHH – «Kunnskapssektoren sett utenfra»

NHH slutter seg til utvalgets karakteristikkk av organiseringen innenfor forvaltning av høyere utdanning. Den virker unødvendig komplisert både når det gjelder antall og typer enheter. Ad hoc er en god beskrivelse. Det er derfor på sin plass å gjennomgå strukturen med sikte på effektivisering. NHH har to spesifikke kommentarer til utredningen.

1. Etatsstyring

Overføring av etatsstyring til et direktorat er ikke uproblematisk. Etatsstyring er en prosess hvor eieren stiller krav til institusjonen og vurderer grad av måloppnåelse. Prosessen krever inngående kjennskap til institusjonen og betydelig grad av skjønn.

På sikt må det antas at tilbakemelding fra etatsstyring kan få både positive og negative konsekvenser for institusjonen. I strukturmeldingen indikeres det f.eks. at institusjoner som ikke leverer kvalitet ikke kan regne med å beholde sin uavhengighet. Ekspertutvalget som gjennomgikk finansieringssystemet innenfor UH sektoren, har på sin side foreslått en prosess med utviklingsavtaler som kan lede til budsjettmessige omfordelinger avhengig av måloppnåelse.

Med dette utgangspunktet synes det mest hensiktsmessig at etatsstyring foretas i nær kontakt og forståelse med de som tar beslutninger om økonomi og struktur - det vil si Kunnskapsdepartementet. Det er vanskelig å se for seg at etatsstyring skal være en rent byråkratisk øvelse. For mange institusjoner er og bør etatsstyringen være den primære kontakten med Kunnskapsdepartement. Delegering av denne prosessen kan føre til at noen faller under radaren. Det er ikke ønskelig.

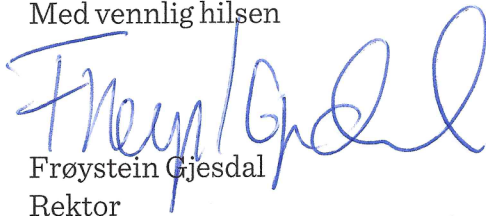
2. Digitalisering

Digitalisering er en sentral utfordring i sektoren. Digitaliseringsløsninger bør i størst mulig grad være felles. Det er iverksatt et prosjekt som skal forsøke å realisere denne målsettingen. NHH har store forhåpninger til dette arbeidet.

Utvalget har merket seg at mange organer under Kunnskapsdepartementet på ulike måter

er engasjert med IKT (se avsnitt 4.3.5). Det er utvilsomt viktig at disse organene er organisert slik at total effektivitet blir størst mulig, og at eventuelle synergier blir realisert. Utvalget påpeker at det har kan være mye å vinne på integrasjon. Utvalget går ikke i detalj når det gjelder denne problemstillingen. NHH mener det er sannsynlig at utvalget her har rett, og at det er viktig å få kartlagt problemstillingen bedre. Det anbefales derfor at spørsmålet utredes nærmere.

Med vennlig hilsen



Frøystein Gjesdal
Rektor